Հավելված 4

Խոյ համայնքի ավագանու

2025 թ հունիսի 26 թիվ--Ա որոշման

Խոյ համայնքի 2026-2028 թվականների միջնաժամկետ ծախսերի ծրագրի

եկամուտները և ծախսային քաղաքականությունը շարադրող մասեր

**Բովանդակություն**

1. Ներածություն

2. Զարգացման հիմնական ուղղությունները և սկզբունքները

3. Խոյ համայնքի 2026-2028թթ. կանխատեսվող եկամուտները

4. Եկամուտների վերծանումը ըստ առանձին տեսակների

5. Խոյ համայնքի 2026-2028թթ. կանխատեսվող ծախսերը

6. Բյուջետային ծախսերի կանխատեսումը ըստ ոլորտների

7. Խոյ համայնքի 2026-2028թթ.. կանխատեսվող դեֆիցիտը

**Ներածություն**

Խոյ համայնքի 2026-2028թթ. միջնաժամկետ ծախսերի ծրագիրը (այսուհետ` ՄԺԾԾ) հանդիսանում է Խոյ համայնքի զարգացման հեռանկարի թվային արտացոլումը և համայնքի միջնաժամկետ կտրվածքով գլխավոր ֆինանսական փաստաթուղթը, որը և հանդիսանում ելակետ` նախագծելու համապատասխան տարվան հաջորդող տարեկան բյուջեն:

ՄԺԾԾ-ով ներկայացվում է կանխատեսվող Խոյ համայնքի հաջորդող 3 տարիների եկամուտները, դեֆիցիտի ֆինանսավորման աղբյուրները, ծախսային ուղղությունները ըստ ոլորտների, որոնք բերելու են Խոյ համայնքի կայուն և համաչափ զարգացմանը, ինչպես նաև կընձեռնեն համայնքին առավել արդյունավետ գեներացնել եկամուտները, մասնավորապես միջնաժամկետ կտրվածքով կմշակվեն մեխանիզմներ դրանք ավելացնելու ուղղությամբ, որը իր հերթին կբերի համայնքի զարգացմանը միտված ծախսերի ավելացմանը:

ՄԺԾԾ-ն կնպաստի ավելի լայն և հեռանկարային ծախսերի քաղաքականության մշակմանը, որի շնորհիվ համայնքի զարգացման հեռանկարը կստանա բյուջետային ձևաչափ և որը ըստ էության հասանելի կդարձնի բոլորին` այդ թվում քաղաքացիներին, ուսումնասիրելու միջնաժամկետ կտրվածքով համայնքի կողմից նախատեսվող ծախսերի բաշխումը ըստ ոլորտների` թվային տեսքով, ընդ որում սույն ֆինանսական փաստաթղթով առավել կընդգծվի բյուջետային ծրագրերի շարունակականության ապահովման ֆինանսական մեխանիզմները:

Խոյ համայնքի 2026-2028թթ.. միջնաժամկետ ծախսերի ծրագիրը նախագծվել է ղեկավարվելով «Հայաստանի Հանրապետության բյուջետային համակարգի մասին» և «Տեղական ինքնակառավարման մասին» օրենքներով:

**Զարգացման հիմնական ուղղությունները և սկզբունքները**

 Խոյ համայնքի 2026-2028թթ.. համար նախանշված ծրագրերի իրականացումը խարսխվելու է համաչափ և կայուն զարգացման սկզբունքի վրա, որի նպատակային իրագործման համար առաջնահերթ և գերակա են համարվելու`

1. Կառավարման արդյունավետության բարձրացումը, համայնքապետարանի գործունեության թափանցիկությունը և բնակչությանը լիարժեք հաշվետու լինելը:

2. Հանրային տարածքների, շրջակա միջավայրի և պատմամշակութային ժառանգության պաշտպանությունը:

3. Մարդու իրավունքների պաշտպանության գերակա սկզբունքներով որոշումների կայացումը:

4. Համայնքի մասնակցային կառավարման մշակույթի ձևավորումը` բնակչությանը մասնակից դարձնելով հանրային նշանակություն ունեցող և բնակչությանը հուզող որոշումների կայացմանը` հարցումների, քննարկումների և քվեարկությունների միջոցով:

5. Համայնքի կառավարման բարելավումը:

6. Իրավահավասար ու ներդաշնակ համակեցության մշակույթի ձևավորումը:

7. Անվտանգ, առողջ և հարմարավետ ապրելու և գործելու կենսամիջավայրի ստեղծումը:

8. Աղբահանության կազմակերպման և կարգավորման, նոր աղբավայրի և աղբի վերամշակման գործարանի ստեղծման մեկնարկի ապահովումը:

9. Երիտասարդական և սպորտային ծրագրերի միջոցով բնակիչների շրջանում առողջ ապրելակերպի գաղափարի խթանումը:

10. Նախադպրոցական հաստատությունների և դպրոցների մատչելիության ապահովումը:

11. Նախադպրոցական և արտադպրոցական կազմակերպությունների հիմնանորոգումը:

12. Խոյ համայնքում կրթական համակարգի որակի բարելավմանն ուղղված միջոցառումների իրականացումը:

13. Մշակույթի ոլորտի ենթակառուցվածքների զարգացում, մշակութային ծառայություններից օգտվելու ներառականության ապահովումը:

14. Խոյ համայնքի բնակավայրերի միջև գործնական կապերի հաստատումն ու պահպանումը:

15. Խոյ համայնքի ճանապարհների ճանապարհաշինարարական լայնածավալ ծրագրերի շարունակականության ապահովումը:

16. Փողոցային լուսավորության համակարգի արդիականացումը, էներգախնայող համակարգերի ներդրումը, վերգետնյա մալուխային ցանցի ստորգետնյա անցկացումը, համակարգի անվտանգության և հուսալիության աստիճանի բարձրացումը:

17. Խոյ համայքի ջրամատակարարման շարունակականության ապահովումը:

18. Հանգստի գոտիների ստեղծումը, միջազգային չափանիշներին համապատասխան կանաչապատման աշխատանքների իրականացումը, Խոյ համայնքի կանաչապատման և կանաչ տարածքների պահպանման նոր մոդելի ներդրումը:

19. Գործարարության և ներդրումների համար բարենպաստ միջավայրի ապահովումը, համայնքի և գործարար միջավայրի միջև փոխշահավետ համագործակցության խթանումը:

20. Նախակրթական, կրթական, մշակութային և սպորտային օբյեկտների հիմնանորոգման աշխատանքների շարունակականության ապահովումը:

21. Երեխաների իրավունքների պաշտպանությունն ու անչափահասների հետ տարվող աշխատանքների բարելավումը:

22. Բնակիչների սոցիալական պաշտպանվածության ապահովումն ու այդ նպատակով հաշմանդամություն ունեցող անձանց, ծնողազուրկ երեխաների, բազմազավակ և անապահով ընտանիքների կենսական ապահովմանն ուղղված սոցիալական ծրագրերի արդյունավետ իրականացումը:

**Խոյ համայնքի 2026-2028թթ. կանխատեսվող եկամուտները**

Խոյ համայնքի 2026-2028թթ. եկամուտները կանխատեսվել են համապատասխանաբար` 2030365.0, 2039196.0 և 2039976.0 հազ. դրամ:

Ընդամենը եկամուտների կազմում աճը հիմնականում պայմանավորված է ՀՀ Հարկային օրենսգրքի 233-րդ հոդվածի 7-րդ մասով սահմանված դրույթների կիրառմամբ, որի արդյունքում միջնաժամկետ կտրվածով սեփական եկամուտների կազմում հիմնանական աճը նախատեսվում է հարկ անշարժ գույքի մասով եկամտատեսակով:

**Եկամուտների վերծանումը ըստ առանձին տեսակների**

Խոյ համայնքի 2026-2028թթ.. եկամուտների կազմում` սեփական եկամուտների ցուցանիշը համապատասխանաբար կազմում է 435387.5.0 444218.0 և 44218.00 հազ. դրամ:

2026-2028թթ. ՄԺԺԾ-ով սեփական եկամուտների կազմում էապես աճող եկամտատեսակներն են`

. Գույքահարկ անշարժ գույքի մասով համապատասխանաբար` 136500.0 136500.0 և 136500.0 հազ. դրամ

. Գույքահարկ փոխադրամիջոցների մասով` 170000.0, 175000.0 և 175000.0 հազ. դրամ

. Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ` 8000.0, 8300.0 և 8300.0 հազ. դրամ

. Վարչական գանձումներ`93000.0, 96120.0.0 և 96900.0 հազ. դրամ

. Աղբահանության վճարներ` 28000.0, 30000.0 և 30000.0 հազ. դրամ

Պետության կողմից տրամադրվող հատկացվող դրամաշնորհները` այդ թվում սուբվեցնիաները և ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրվող դոտացիան, նախնական կանխատեսմամբ նախատեսվում է մնալ անփոփոխ:

**Խոյ համայնքի 2026-2028 թթ. կանխատեսվող ծախսերը**

Խոյ համայնքի 2026-2028թթ. ծախսերը կանխատեսվում են համապատասխանաբար`2252365.5, 2261196.0 և 2261196.0 հազ. դրամ և միտված են համայնքի համաչափ և կայուն զարգացմանը: Ծախսերի քաղաքականության և նպատակներին հասնելու սկզբնաղբյուրն է հանդիսանում Խոյի համայնքապետարանի պահպանման ծախսերի համատեքստում ստանալ այնպիսի մարդկային ռեսուրս, որը ի վիճակի կլինի համապատասխան ծառայությունները մատուցել համայնքին` լուծելով համայնքի առջև դրված կայուն զարգացման պահանջը` մշակելով և կատարելով դրա իրագործմանն ուղղված բյուջետային ծրագրերը:

**Բյուջետային ծախսերի կանխատեսումը ըստ ոլորտների**

Կանխատեսվող բյուջետային ծախսերի բաշխման ոլորտային սկզբունքը կայանում է Խոյ համայնքի համաչափ զարգացման և ոլորտային ուսումնասիրությունների արդյունքում հանգած խնդիրների լուծման տեսլականներով, և այն առավել մատչելի ձևով ներկայացված է բյուջետային դասակարգման գործառական խմբերում, մասնավորապես դրանք ըստ բաժինների բաշխված են հետևյալ կերպ.

.Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ համապատասխանաբար` 733550.0, 733550.0 և 733550.0հազ. դրամ

. Քաղաքացիական պաշտպանություն՝3000.0,1000.0 և 3000.0 հազ. դրամ

. Տրանսպորտ` 56000.0 , 56000.0 և 56000.0 դրամ

. . Ոռոգման ցանցի կառուցում և վերանորոգում`361000.0, 361000.0 և 361000.0 հազ. դրամ

. Կոմունալ ծառայություն` 362377.0, 362377.0, և 362377.0, հազ. դրամ

. Հանգիստ, մշակույթ և կրոն` 172020.0, 172020.0, և 172020.0,, հազ. դրամ

. Մշակույթի տներ ` 155170.0, 155170.0, և 155170.0, հազ. դրամ

. Կրթություն` 170000.0 , 170000.0 , և 170000.0 , հազ. դրամ

. Սոցիալական պաշտպանություն` 35000.0, 35000.0 և 35000.0 հազ. դրամ

**Խոյ համայնքի 2026-2028 թթ. կանխատեսվող դեֆիցիտը**

2026-2028թթ կանխատեսվող դեֆիցիտի կամ հավելուրդի ֆինանսավորման աղբյուրների կազմում արտացոլված են`, տարեսկզբի ազատ մնացորդի վարչական մասից ֆոնդային մաս անցնող և հենց ֆոնդային մասում կանխատեսվող բյուջետային միջոցները, ընդհանուր պատկերով 2026-2028թթ. կանխատեսվող դեֆիցիտը կազմում է 222000.0, 222000.0 և 2220000 հազ. դրամ:

ԽՈՅ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐ՝ Լ.ՅԱՅԼՈՅԱՆ